

OPTIMISATION DU PILOTAGE DU BUDGET D'INVESTISSEMENT



MISSION

Pilotage &
Coordination

Assistance à
Maîtrise d'ouvrage

Conduite de
changement

CONSTAT

- § La Direction Ingénierie et Projet de SNCF Réseau, responsable du processus de Revue Nationale des Investissements, a souhaité travailler sur la fiabilisation et l'accélération du processus de pilotage du budget d'investissement.
- Le périmètre couvre le processus de consolidation des prévisions de production pluriannuel concernant les projets d'investissements ferroviaires (7000 projets actifs), provenant de l'ensemble des établissements.
 - L'amélioration du processus a été principalement axée sur le remplacement du SI actuellement en place basée sur un client lourd avec des délais importants de préparation et de mise à disposition des données.

RESULTATS

- **Démarche agile**
Equipe accélérateur du projet (Axys / métier / Anaplan)
Souplesse de la méthodologie et de la solution (temps réel / alternative aux référentiels inexistantes)
Démarche de type prototypage ayant permis d'avoir une première version de la solution en 3 mois
- **Accompagnement au changement**
Proximité avec les utilisateurs
Validation de la solution par démonstration

CHALLENGES

Axys Consultants a pris en charge les chantiers suivants :

- **Analyse du processus et des outils existants**
Collecte des besoins métiers associés au processus RNI (auprès des pilotes de programmes , contrôleurs de gestions et responsable national)
- **Réalisation d'un POC sous Anaplan**
- **Pilotage et mise en œuvre de la solution Anaplan en 2 lots fonctionnels**

Rédaction des spécifications fonctionnelles

Participation à la conception et à la réalisation de la solution budget

Recette applicative

Reprise de données historiques

Pilotage de projet (animation de comités projet, rédaction des comptes rendus, suivi des développements)

Ateliers de formation et conduite du changement

Support aux utilisateurs métier