

INTEGRATION FINANCE D'UNE NOUVELLE ENTITE (DIA FRANCE)



MISSION

Pilotage du programme Finance

AMOA, intégration des processus

Coordination IT

CONSTAT

Suite au rachat de DIA France, l'objectif du projet est d'intégrer cette nouvelle activité (magasins intégrés / franchisés, entrepôts) dans l'environnement Carrefour.

- Les enjeux du programme Finance sont multiples :
 - Ne pas être un frein au développement du nouveau business
 - S'intégrer dans les processus Carrefour et faciliter le pilotage financier du changement d'enseigne
 - Profiter de la reprise des activités DIA pour capter les bonnes pratiques et optimiser les processus

RESULTATS

- Optimisation des processus**
Intégration d'une nouvelle entité dans des processus existants mais en apportant les bonnes pratiques de l'entité intégrée
- Mise en œuvre réussie sous contrainte de délai**
Prise de décision et mobilisation des acteurs projets métiers et IT pour aller à l'essentiel afin de répondre à la contrainte de délai (transformation à réaliser avant la fin du droit d'utilisation de la marque DIA)

CHALLENGES

Axys Consultants a pris en charge les chantiers suivants :

- Pilotage du programme Finance**
Préparation des comités de pilotage
Suivi opérationnel des différents chantiers et animation de l'équipe projet : Métier et IT
Coordination des chantiers juridiques
- Chantier Bascule des magasins sous enseigne Carrefour**
Analyse de l'existant des processus comptabilité, trésorerie et gestion de DIA
Définition des processus cibles, analyse d'impacts sur l'organisation
Suivi de la mise en œuvre des processus et solutions et conduite de changement
- Chantier Convergence de la comptabilité de SAP vers PeopleSoft pour le périmètre historique DIA** (et ceci sans attendre la bascule des magasins et entrepôts sous enseigne Carrefour)
Spécifications des flux magasins / entrepôts
Stratégie et réalisation de la recette
Coordination de la reprise de données
Mise en œuvre des processus cibles
Accompagnement au démarrage