

OPTIMISATION DU PROCESSUS DE CLÔTURE COMPTABLE ET REDUCTION DES DELAIS



MISSION

Pilotage de projet

Organisation & Processus

Optimisation comptabilité

CONSTAT

- § Les groupes mutualistes MMA, Maaf et GMF se sont regroupés pour former un acteur incontournable de l'assurance.
- La visibilité sur le secteur de l'assurance, la notoriété financière et les règles de participation au marché de la réassurance nécessite d'obtenir un rating externe et de revoir la communication financière.
 - Un projet statutaire est lancé pour diviser les délais de clôture comptable dans les 3 marques du groupe.

RESULTATS

- **Une dynamique d'entreprise**
Dynamique d'échange entre les 3 projets implémentés dans les marques.
Fédération d'un réseau de contributeurs autour d'enjeux dont ils ne sont pas bénéficiaires.
- **De nouveaux enjeux pour garantir le succès du projet**
Pilotage de clôture.
Centralisation des référentiels.

CHALLENGES

Axys Consultants a pris en charge les chantiers suivants :

- **AMOA et Coordination transverse**
Relai d'information entre les chantiers métiers et implémentation

Définition des méthodologies MOA transverses pour les projets implémentation des trois marques
- **Pilotage de l'implémentation sur l'entité GMF**
Animation des instances projet

Revue et suivi du budget

Suivi de l'avancement individuel des travaux MOA et MOE

Animation de groupes de travail pour structurer les sujets et mettre en relation les différents contributeurs