

## **Point de vue**

Paul Strippe,  
Directeur Associé

# **Fonctions financières : de nouveaux enjeux, une nouvelle organisation**

L'échéance de mise en œuvre des IAS approche. Les lois de sécurité financière et Sarbanes Oxley entrent en application. Les restructurations des grands Groupes s'accélèrent. Le marché est de plus en plus attentif au respect des prévisions établies par les entreprises cotées. Autant de pressions sur les épaules des Directions Financières, qui en font aujourd'hui des fonctions complexes demandant des qualités très complètes : stratège, contrôleur, risk manager, visionnaire, communicateur, diplomate...

## **Quelle approche adopter**

Le Directeur Financier ne peut se contenter d'être un virtuose, la réussite de son action passe nécessairement par sa capacité à se doter d'une organisation et d'une infrastructure adaptées à chacun de ses objectifs.

Quatre axes de réflexion sont essentiels pour apporter la meilleure solution :  
La méthodologie, l'organisation et les processus, les ressources et le système d'information.

Le choix de **la méthodologie** est essentiel pour éviter d'aboutir à une Direction Financière encombrée sous les systèmes d'informations, écartelée entre les différents projets transverses et épuisée par les tentatives de diminution des délais de production.

Une des premières problématiques consiste à identifier le point d'équilibre entre les domaines d'intervention potentiels de la Direction Financière : la gestion prévisionnelle, la gestion financière, la contrôle des coûts, la fiabilisation de l'information financière, la communication externe, ...

Ce point d'équilibre dépend naturellement des natures d'entreprise, de leur contexte environnemental, de leur stratégie. Il doit être connu et partagé tant par la Direction générale que par les Directions Opérationnelles.

**L'organisation et les processus** doivent découler de cet objectif cible et refléter le poids accordé aux différents domaines d'intervention. Ils permettent notamment de régler finement le mode de fonctionnement entre Direction Financière, Direction Générale et Directions Opérationnelles en décrivant les modes de coopération et d'échange d'information entre ces entités : nature des informations, processus de contrôle, ...

Support de ces organisations et de ces processus, les **ressources** et leur savoir-faire doivent être sélectionnés et qualifiés en fonction des différents rôles que la Direction Financière endosse: comptables, analystes, risk manager, expert en système d'information, manager de projet, ... Les effectifs et ou les formations accordées à chacune de ces populations doivent être dosés en fonction de la configuration de Direction Financière que l'on souhaite bâtir.

Le **système d'information** enfin, constitue quoi que l'on en dise l'épine dorsale de cette Direction avide d'information. Seule la qualité du système d'information, son ouverture et sa parfaite intégration au sein du système d'information global de l'entreprise permettront d'envisager la production d'une information financière fiable.

## **Une période de challenge**

Les défis auxquels se trouvent confrontées les Directions Financières sont d'envergure. Relever ces défis doit constituer des perspectives séduisantes tant pour les Directions Financières que pour les entreprises dans leur globalité. Les Directions Financières s'en trouveront largement confortées et les entreprises bénéficieront de processus transverses fiables, dynamiques et orientés vers la performance.

### **Contact Presse :**

Stéphanie Barrat  
75, Boulevard Mac Donald  
75019 Paris  
Tel : 01 44 89 91 24  
Stephanie.barrat@axys-consultants.fr

### **A propos d'Axys**

Axys Consultants est une société de conseil en organisation et en système d'informations créé en 1987, spécialisée dans l'optimisation de la performance financière, des achats et de la logistique, des ventes et du marketing, des ressources humaines et de la performance des systèmes d'information. Avec une croissance interne qui se poursuit sur un rythme annuel moyen de 10 %, Axys Consultants a clôturé l'exercice 2006 sur un chiffre d'affaires de plus de 11 millions d'euros.

Axys accompagne principalement des grandes entreprises françaises et européennes leaders sur leur marché dans la plupart des secteurs de l'économie : La Poste, Carrefour, AXA, Groupama, Aéroports de Paris, RATP, Johnson Controls, Canon, GDF, EDF, Sodexho, Hachette, BNP Paribas, Crédit Agricole, Fortis, Société Générale,...